



**Structure Fédérative
de Recherche - SANTÉ**
François Bonamy

Conseil SFR
Université de Nantes / CNRS UMS3556
Inserm US016
CHU de Nantes
Relevé de décisions du : 07/10/2019

Présents : O. Adjali, L. Beck, K. Bernardeau, A.C. Chasles, M. Chetiveaux, C. Chevalier, S. Conchon, V. Geoffroy, C. Grandjean, R. Josien, P. Lemarchand, M. Liabeuf, G. Loirand, N. Lopes, B. Ory, M. Pain, A. Pallier, F. Redini, R. Redon, A. Royer Moes, V. Sebille.

Excusés : J. Guicheux, S. Le Scouarnec.

Votants : O. Adjali, K. Bernardeau, M. Chetiveaux, S. Conchon, V. Geoffroy, C. Grandjean, R. Josien, P. Lemarchand, M. Liabeuf, G. Loirand, N. Lopes, B. Ory, F. Redini, R. Redon, A. Royer Moes, V. Sebille.

➤ **Audition de Laurent Beck, candidat à la direction de la SFR**

- Présentation par Laurent Beck de sa candidature et du projet SFR pour le prochain quinquennat.
- 16 Votants à bulletin secret.
- Candidature acceptée à l'unanimité : 16 OUI

➤ **Schéma directeur des animaleries : nouveau tarif collaboratif et travaux UTE Fac de médecine.**

1. Nouveau tarif collaboratif : validation de la proposition de mise en place d'un tarif collaboratif avec le privé pour les nouveaux projets. Expérimentation sur 2020 avec bilan en fin d'année 2020.
2. Animalerie Veil : non-conformité de la structure – animalerie pouvant faire l'objet d'une fermeture administrative suite à un contrôle.
 - Travaux de base évalués et négociés à 265 320€.
 - Appel d'offre en demande de prolongation de validité des devis car fin de validité proche des offres des entreprises.
 - Richard Redon a exprimé en séance de fortes réserves sur la contribution de la SFR santé aux travaux de l'animalerie Veil, en absence d'information sur les équilibres budgétaires des trois sites (irs-un, irs-2 et veil).
 - Marie Liabeuf confirme qu'avec l'ensemble des expérimentations en cours dans les différentes animaleries, il est actuellement impossible de transférer tout ou partie de l'animalerie Veil dans les autres structures.
 - Benjamin Ory (Phyos) confirme que les équipes qui rejoindraient l'ICO, pour le prochain quinquennat, maintiennent leur orientation scientifique et qu'ils continueront à travailler sur des modèles animaux. Il précise par ailleurs qu'il n'y a pas de construction d'animalerie sur le site de l'ICO.
 - Sollicitation de la SFR pour 35K€, les PES financeront 20K€ sur fonds propre.
 - La décision est mise au Vote :
 - NON : 0
 - Abstention : 6
 - OUI : 11

Prochain Conseil : 4 novembre 2019

Sont déjà prévus à l'ordre du jour, les points suivants :

- Soutien aux colloques : études des demandes de subventions.



Candidature à la direction de la SFR Mandat quinquennal 2022-2026

Laurent BECK

**SFR - SANTÉ
F. Bonamy**



**Le partenaire
de vos projets de
recherche en
santé à Nantes**



SFR - SANTÉ
F. Bonamy

PLAN

- Préambule
- Profil du candidat
- Structuration de la SFR
- Enjeux
- Projet SFR.2





SFR - SANTÉ
F. Bonamy

PLAN

- Préambule
- Profil du candidat
- Structuration de la SFR
- Enjeux
- Projet SFR.2





préambule

- Projet « SFR.2 » s'appuie sur « SFR.1 »
- Adaptations aux enjeux





SFR - SANTÉ
F. Bonamy

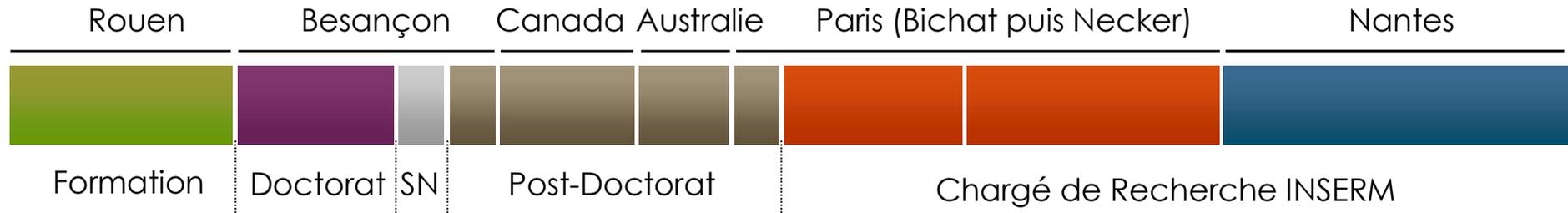
PLAN

- Préambule
- Profil du candidat
- Structuration de la SFR
- Enjeux
- Projet SFR.2





PROFIL DU CANDIDAT



80 publications (originales, de revue et de congrès)
88 communications (orales et affichées)
IF moyen 6.3
h-index 21
11 thèses, 13 M2





SFR - SANTÉ
F. Bonamy

PLAN

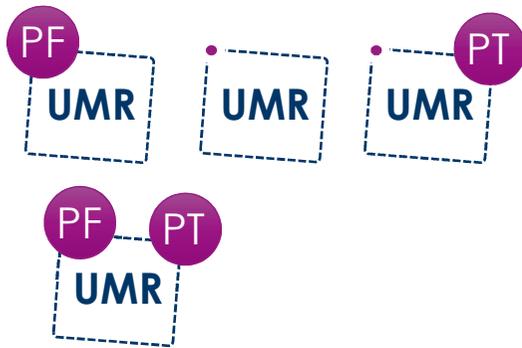
- Préambule
- Profil du candidat
- Structuration de la SFR
- Enjeux
- Projet SFR.2





SFR - SANTÉ
F. Bonamy

STRUCTURATION DE LA SFR

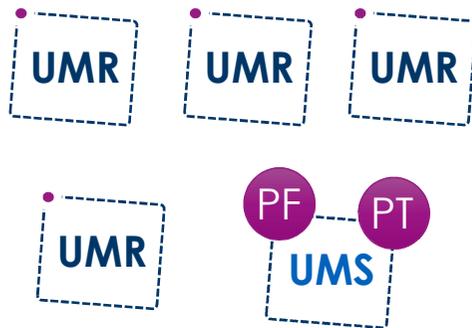


Pôle Sciences et Techniques
Université de Nantes



STRUCTURATION DE LA SFR

UMS



UMS 37
(Inserm / Sorbonne Université)



SFR - SANTÉ
F. Bonamy

LUMIC
Unité Mixte Imagerie & Cytométrie



Accueil | [Le réseau Lumic](#) | Formation | Actualité | Partenaires | Contact



Accueil > [Le réseau Lumic](#) > UMS > [Présentation](#)

UMS

Présentation

Cytométrie Pitié-Salpêtrière

Plateforme post-génomique Pitié-Salpêtrière

Histomorphologie Saint-Antoine

UMS 37 PASS - Unité Mixte de Service de Cytométrie et de Protéomique



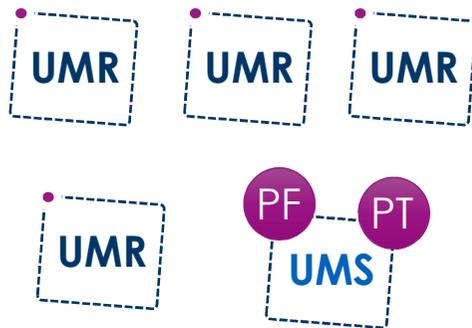
Présentation

L'Unité Mixte de Service (UMS 37) de Cytométrie et de Protéomique est une structure Inserm et Sorbonne Université regroupant les plateformes de Cytométrie (CyPS) et de Post-Génomique (P3S) du site de la Pitié-Salpêtrière

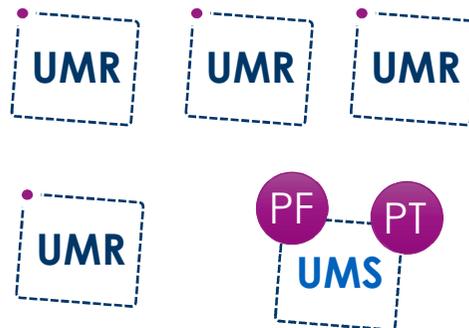


STRUCTURATION DE LA SFR

UMS



SFR + UMS

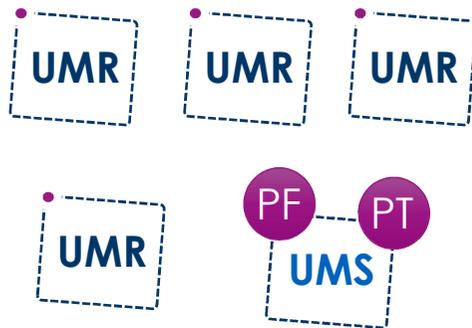




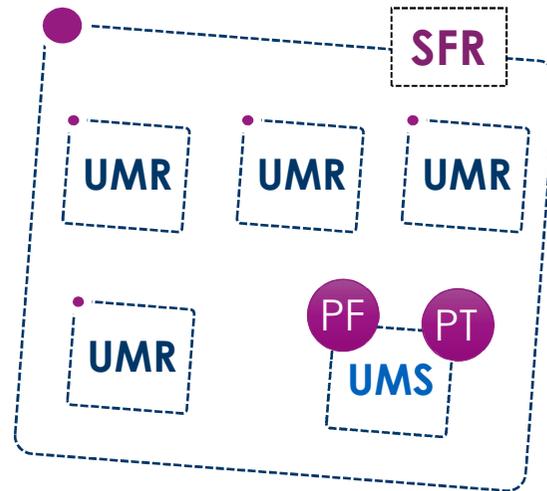
SFR - SANTÉ
F. Bonamy

STRUCTURATION DE LA SFR

UMS



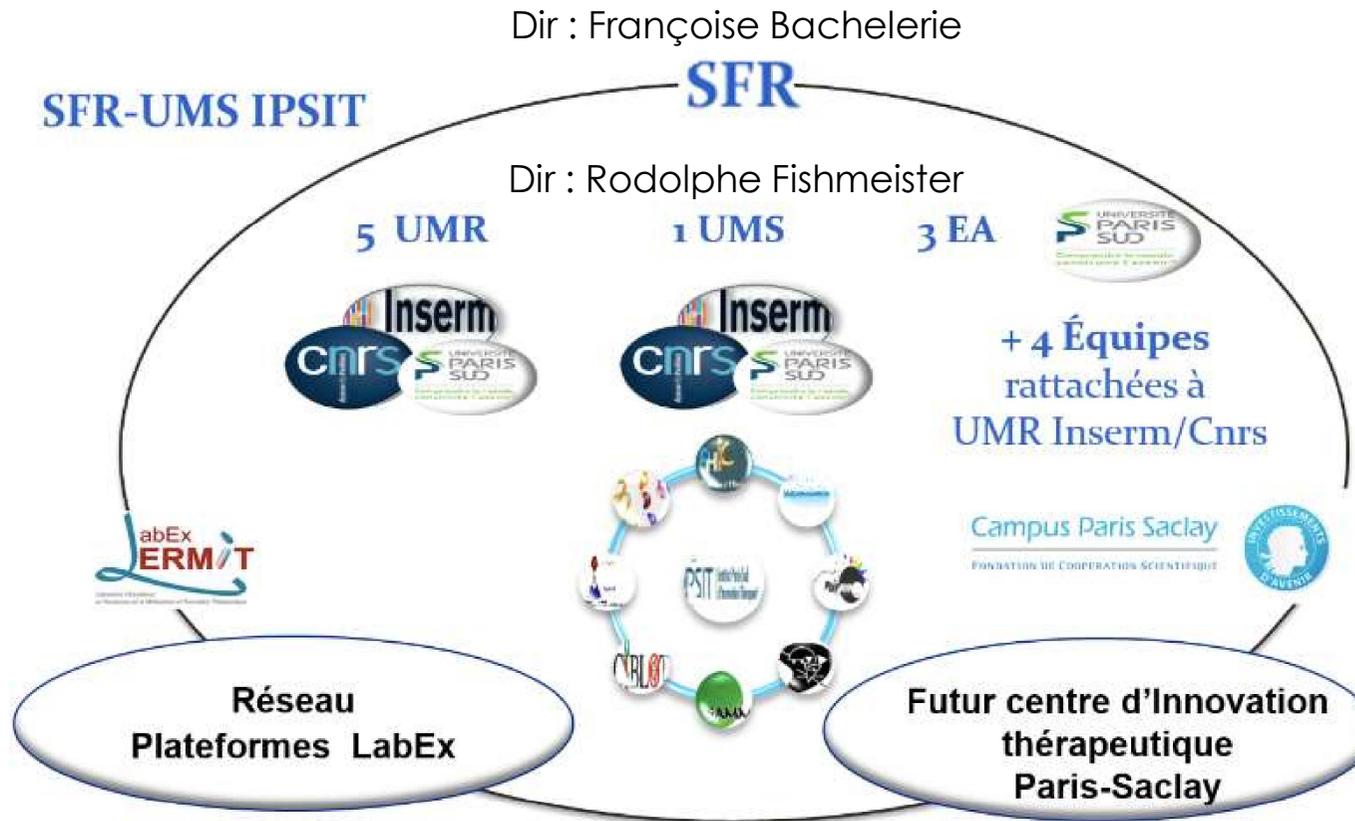
SFR + UMS



SFR et UMS IPSIT
(Paris Saclay)



STRUCTURATION DE LA SFR

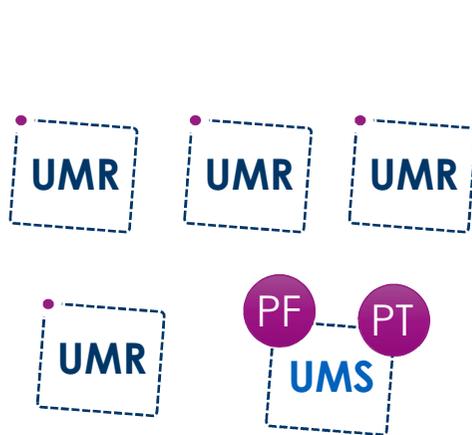


« La SFR **se compose de** l'UMS-IPSIT et de 11 laboratoires (3 UMR Inserm et 2 équipes d'UMR Inserm hors site, 2 UMR CNRS et 1 équipe d'UMR CNRS hors site, 3 Unités UPSud) soit 25 équipes de recherche. »

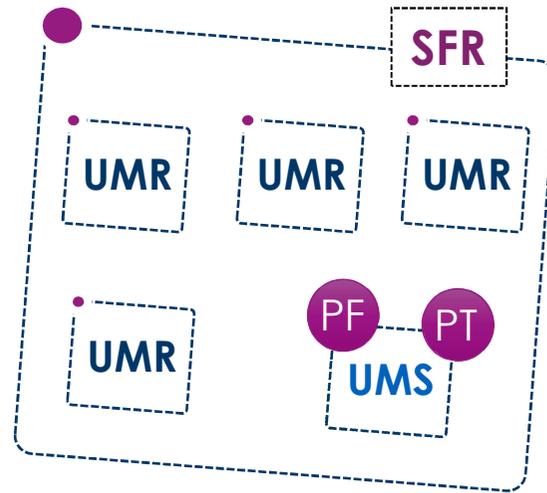


STRUCTURATION DE LA SFR

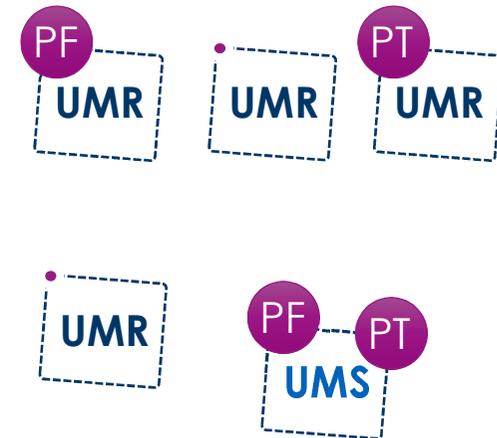
UMS



SFR + UMS

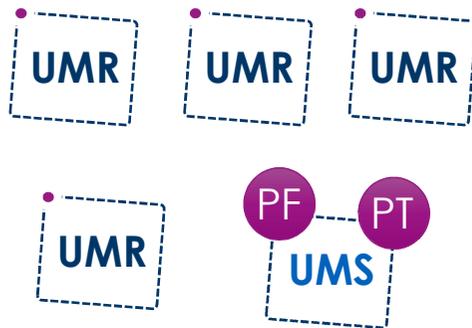


SFR/UMS

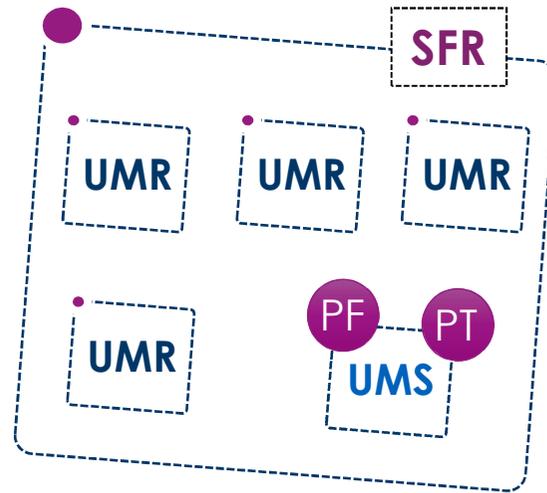


STRUCTURATION DE LA SFR

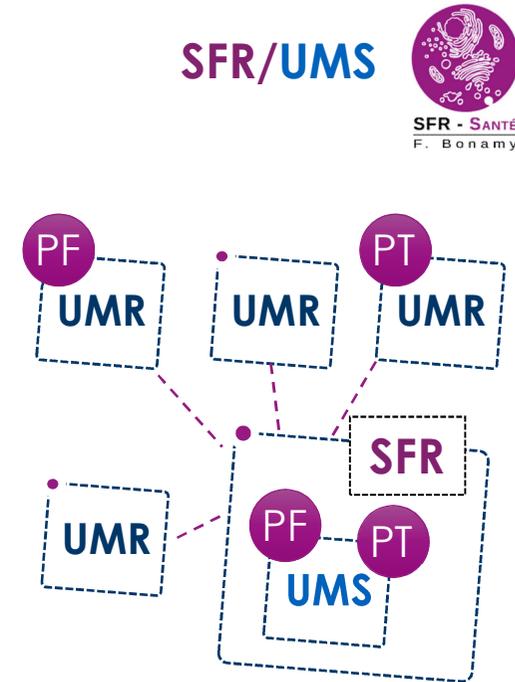
UMS



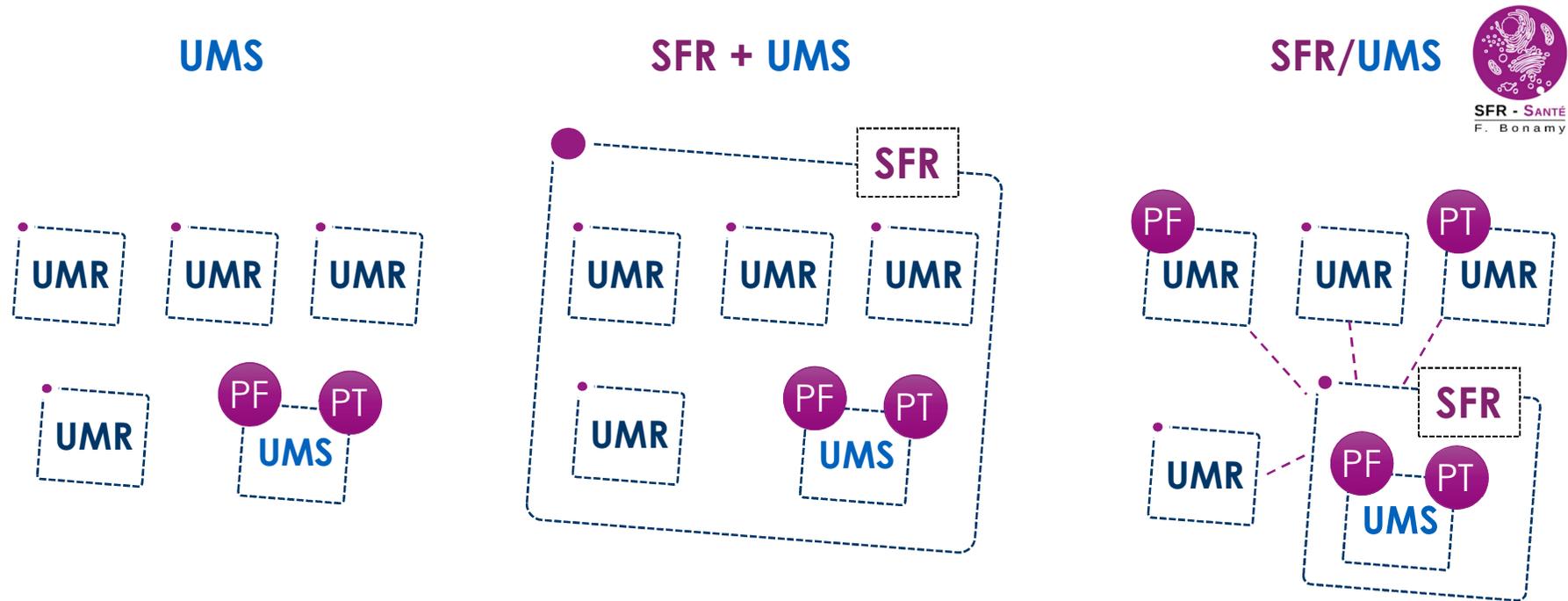
SFR + UMS



SFR/UMS



STRUCTURATION DE LA SFR



SFR-Santé François Bonamy / UMS Inserm 016/CNRS 3556/UN/CHU

- ✓ Coordination des activités de 19 plates-formes (UMS ou hors-UMS)
- ✓ Pilotage et coordination des achats d'équipement lourds
- ✓ Représentation du site santé ; communication scientifique et technique

PLAN

- Préambule
- Profil du candidat
- Structuration de la SFR
- Enjeux
 - Orientations stratégiques
 - Nantes Université
 - QHU
 - Attractivité / Veille technologique
- Projet SFR.2



orientations stratégiques

- Plan stratégique de l'INSERM (en cours ; fin 2019)
- Région PdL : schéma d'Enseignement Supérieur
Recherche et Innovation 2021-2027
- Loi de programmation pluri-annuelle de la Recherche
- Orientations stratégiques : dossier HCERES





Nantes Université - 2020



Humanités

Sociétés

Sciences et
Technologies

Santé





SFR - SANTÉ
F. Bonamy

QHU - HORIZON 2026

LE NOUVEL HÔPITAL OUVRIRA EN 2026

PRÉPARATION DES TERRAINS
2016/2020

CONSTRUCTION DU FUTUR CHU
2020/2026

2016/2018

Démolition des hangars portuaires et déménagement du MIN



2018/2020

Démolition des bâtiments du MIN et mise à disposition des terrains par Nantes Métropole au CHU de Nantes



Automne 2020

Lancement du gros œuvre



2026

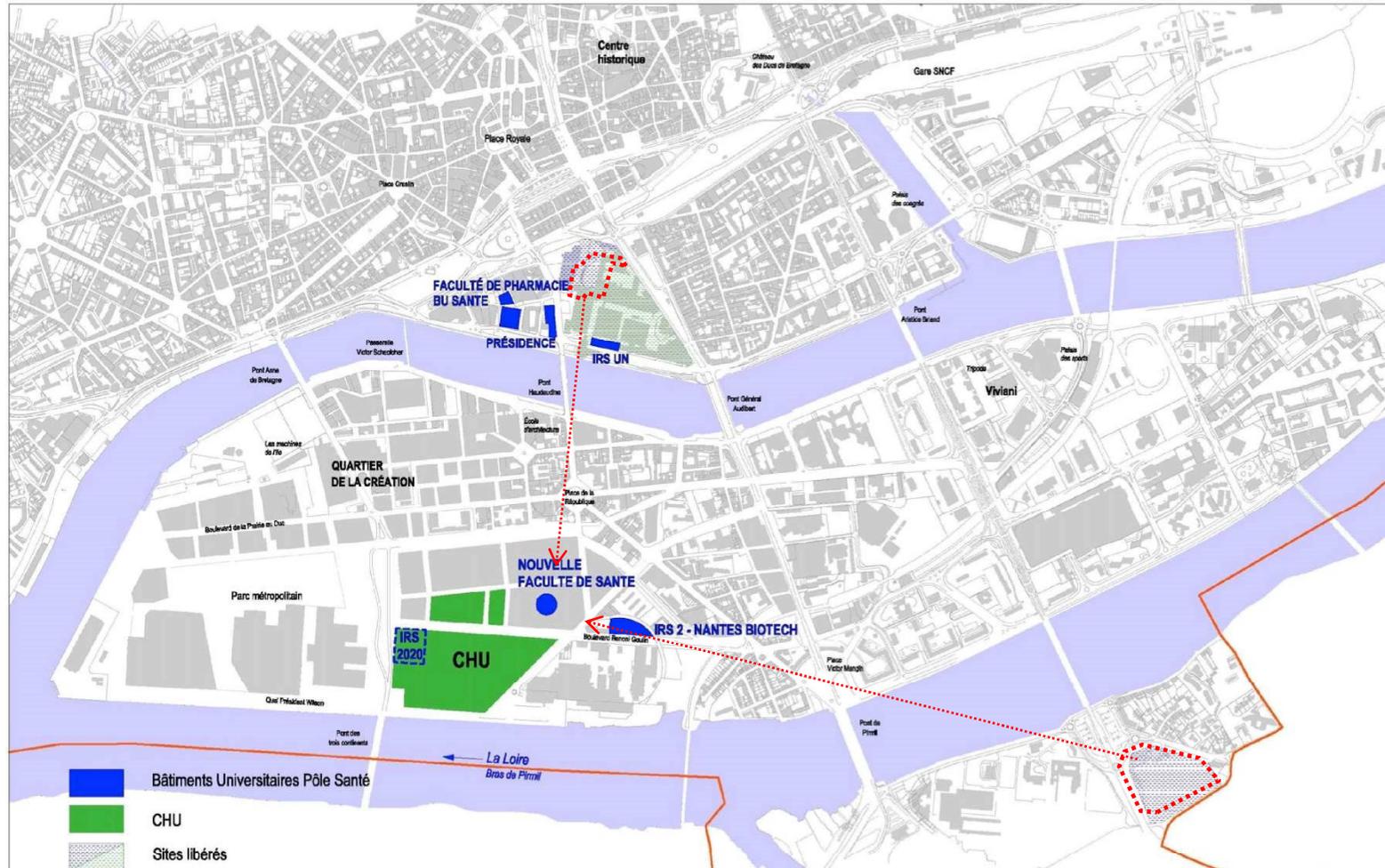
Livraison de l'ensemble des bâtiments



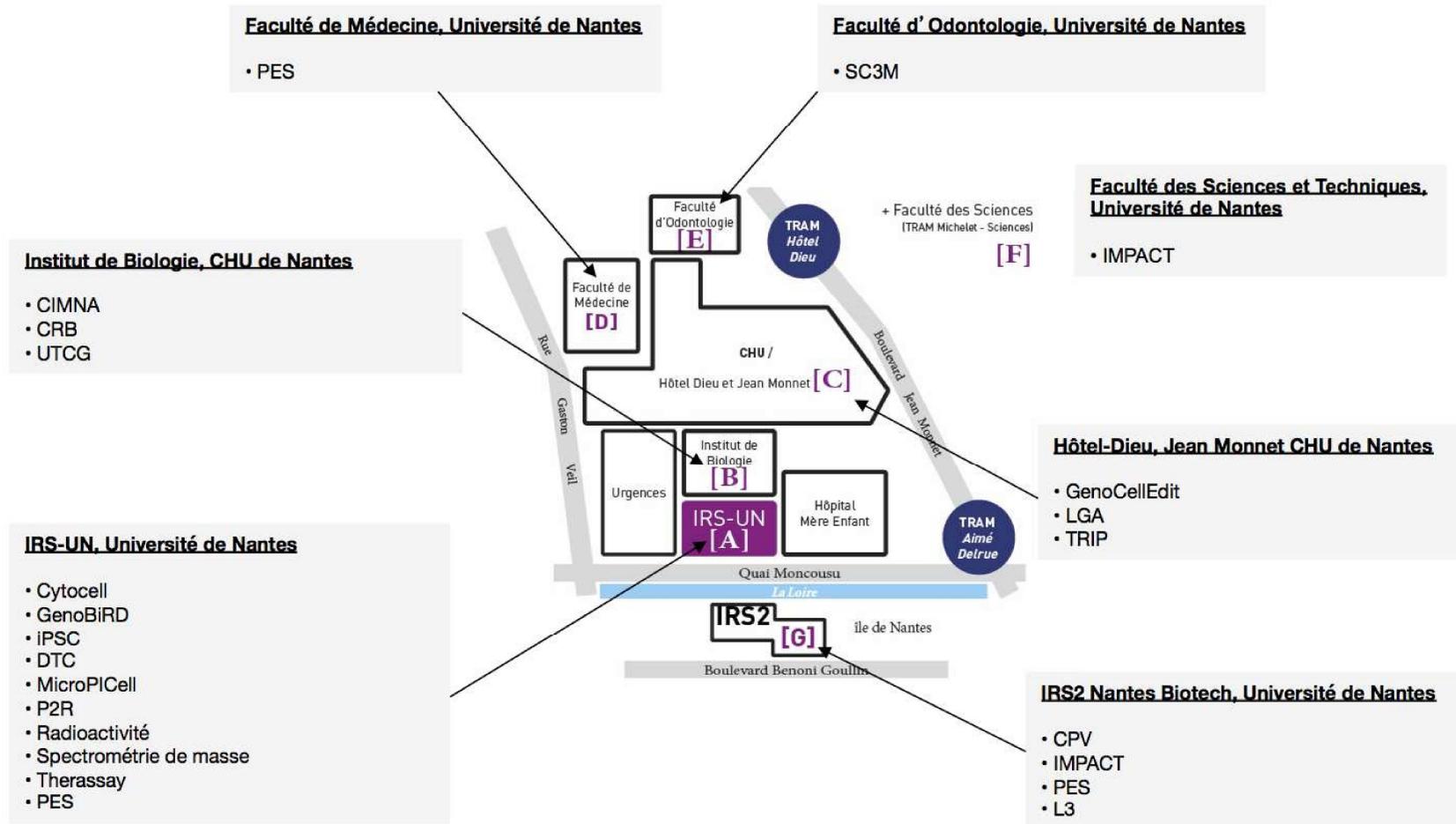


SFR - SANTÉ
F. Bonamy

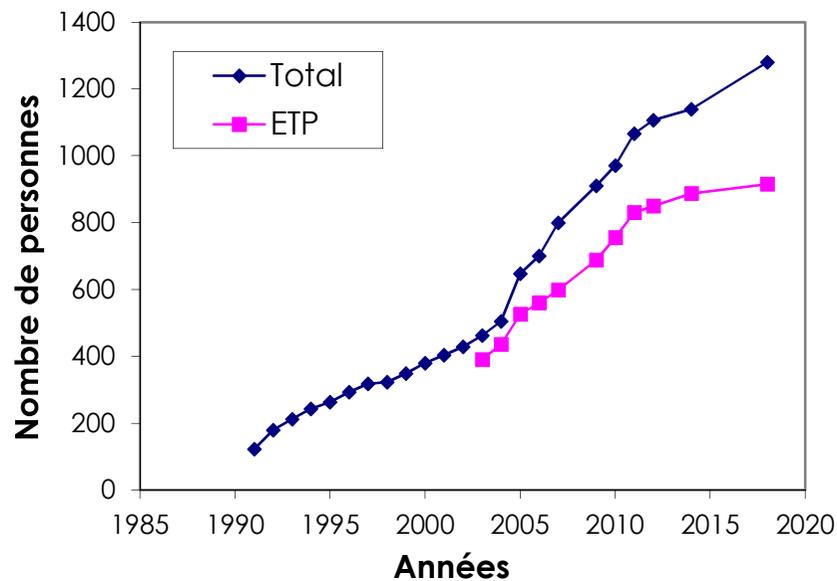
QHU - HORIZON 2026



Localisation des Pf – Perspective QHU ?



Attractivité du site santé a Nantes



≈ 1200 personnels, >900 ETP

> 300 chercheur.e.s /
enseignant-chercheurs

10 UMR EPST, 2 EA, 2 CIC



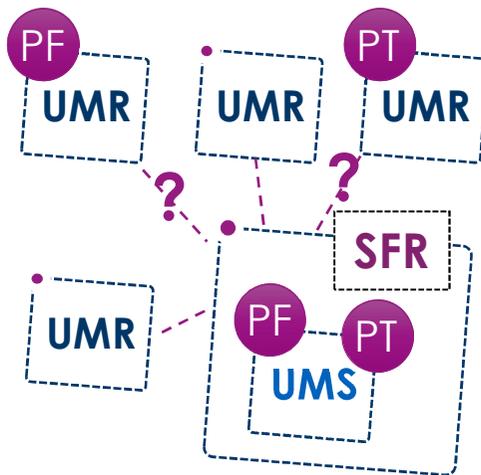
PLAN

- Préambule
- Profil du candidat
- Structuration de la SFR
- Enjeux
- Projet SFR.2
 - Liens SFR / PFs
 - Rationalisation offre technologique
 - Rationalisation RH
 - Liens SFR / UMRs
 - Mode de gouvernance et bureau directeur

PLAN

- Préambule
- Profil du candidat
- Structuration de la SFR
- Enjeux
- Projet SFR.2
 - **Liens SFR / PFs**
 - Rationalisation offre technologique
 - Rationalisation RH
 - Liens SFR / UMRs
 - Mode de gouvernance et bureau directeur

SFR/UMS



- Charte SFR – PF
 - Définition du rattachement à la SFR
 - Création
 - Fonctionnement
 - Gouvernance
 - Responsabilités
 - Fermeture
 - Etc...
- Signature tri-partite SFR-PF-UMR

PLAN

- Préambule
- Profil du candidat
- Structuration de la SFR
- Enjeux
- Projet SFR.2
 - Liens SFR / PFs
 - **Rationalisation offre technologique**
 - Rationalisation RH
 - Liens SFR / UMRs
 - Mode de gouvernance et bureau directeur

RATIONALISATION OFFRE TECHNOLOGIQUE

MODÈLES CELLULAIRES ET GÉNIQUES



CPV	GenoCellEdit	iPSC	DTC	UTCg	CRB
Production de vecteurs viraux ✓✓✓	Edition à façon du génome	Cellules souches pluripotentes induites ✓✓	Transfert clinique de Biothérapies	Thérapie cellulaire ✓ CIC	Collections d'échantillons humains ✓✓

ANALYSES IN VITRO, IMAGERIE CELLULAIRE & TISSULAIRE



Cytocell	MicroPICell	SC3M	Radioactivité	L3*
Cytométrie Tri cellulaire ✓	Histologie Microscopie Analyse d'images ✓✓	Histologie MET & MEB Micro-tomographie	Radiochimie Radiobiologie Imagerie nucléaire	Laboratoire de confinement

MODÈLES IN VIVO ET EXPÉRIMENTATION (PRÉ)CLINIQUE



Therassay	CIMNA	TRIP	PES	LGA
Exploration fonctionnelle sur le petit animal ✓✓✓	Immuno-monitorage clinique ✓	Transgénèse rat ✓✓✓	Animalerie rongeurs	Animalerie grands animaux ✓

ANALYSES-OMIQUES, PURIFICATION & CRIBLAGE



GenoBiRD	IMPACT	Spec. Masse	P2R
Génomique & Bioinfo. ✓✓	Protéomique fonctionnelle ✓	Biomarqueurs Lipidomique ✓	Protéines recombinantes Production Purification ✓

- ✓ Labellisée IBISA
- ✓ Labellisée Biogenouest
- ✓ Certifiée ISO 9001
- ✓ Certifiée ISO 15189
- ✓ Certifiée NF S96-900

* projet en cours



RATIONALISATION OFFRE TECHNOLOGIQUE

MODÈLES CELLULAIRES ET GÉNIQUES



CPV	GenoCellEdit	iPSC	DTC	UTCg	CRB
Production de vecteurs viraux ✓✓✓	Edition à façon du génome	Cellules souches pluripotentes induites ✓✓	Transfert clinique de Biothérapies	Thérapie cellulaire ✓ CIC	Collections d'échantillons humains ✓✓

ANALYSES IN VITRO, IMAGERIE CELLULAIRE & TISSULAIRE



Cytocell	MicropiCell	SC3M	L3
Cytométrie Tri cellulaire ✓	His Mic / d		Laboratoire de confinement

MODÈLES IN VIVO ET EXPÉRIMENTATION (PRÉ)CLINIQUE



Therassay	Imagerie	PES	LGA
Exploration fonctionnelle sur le petit animal ✓✓✓		Animalerie rongeurs	Animalerie grands animaux ✓

ANALYSES-OMIQUES, PURIFICATION & CRIBLAGE



GenoBiRD	IMPACT	Spec. Masse	P2R
Génomique & Bioinfo. ✓✓	Protéomique fonctionnelle ✓	Biomarqueurs Lipidomique ✓	Protéines recombinantes Production Purification ✓

Mutualisation

Guichets uniques

Prise en compte avancées techno.

Imagerie
Biologie
Génétique

- ✓ Labellisée IBISA
- ✓ Labellisée Biogenouest
- ✓ Certifiée ISO 9001
- ✓ Certifiée ISO 15189
- ✓ Certifiée NF S96-900

* projet en cours



PLAN

- Préambule
- Profil du candidat
- Structuration de la SFR
- Enjeux
- Projet SFR.2
 - Liens SFR / PFs
 - Rationalisation offre technologique
 - **Rationalisation RH**
 - Liens SFR / UMRs
 - Mode de gouvernance et bureau directeur

Budget SFR 2018

			Dépenses	Ressources
Dotations		CHU		38000
		CNRS		10500
		UN		68020
Contributions des UMR à la SFR		6,5% des dotations récurrentes		137000
				253520
RH	Service support	Communication (0,5 ETP)	21791	
		Administratif (0,8 ETP)	23259	
		Informatique assistance utilisateurs (2 ETP)	61000	
		Informatique administration serveurs (0,5 ETP)	16407	
	Plates-formes	Co-financement postes ITA (PF Therassay, Cytocell, Génomique)	51150	
		Co-financement secrétariat comité d'éthique PDL (Univ Angers)	3750	
			177357	
Fonctionnement	Divers	Soutien à l'organisation de colloques	7441	
		Participation au service numérique du pôle santé (SNPS)	4049	
		Equipements et logiciels informatique + autres	6000	
	Plates-formes	Co-financement stages licences pro sur PF	3254	
		Accompagnement démarche qualité et publications des PF	2360	
Travaux réaménagement 6ème étage		travaux gérés par la DPIL	122000	
			299357	

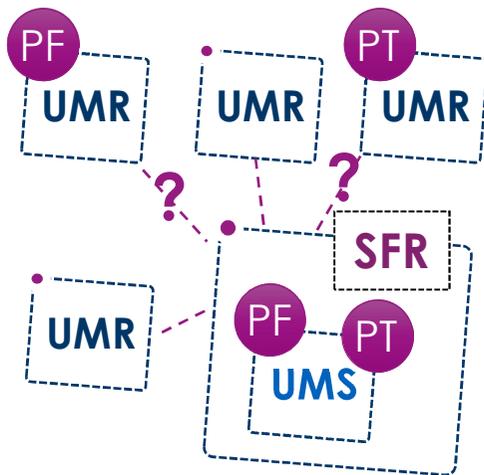
- Service support SFR indispensable
- Discussion avec tutelles sur RH informatique
- Mutualisation PF = rationalisation RH
- Charte PF => vers coût complet



PLAN

- Préambule
- Profil du candidat
- Structuration de la SFR
- Enjeux
- Projet SFR.2
 - Liens SFR / PFs
 - Rationalisation offre technologique
 - Rationalisation RH
 - **Liens SFR / UMRs**
 - Mode de gouvernance et bureau directeur

SFR/UMS



- Coordination des besoins du site
 - Prise en compte de toutes les UMRs
 - Besoins technologiques viennent des UMRs
 - Enjeux du QHU (et autres)
- Dialogue « quotidien »
 - CDUR
 - Autre ?

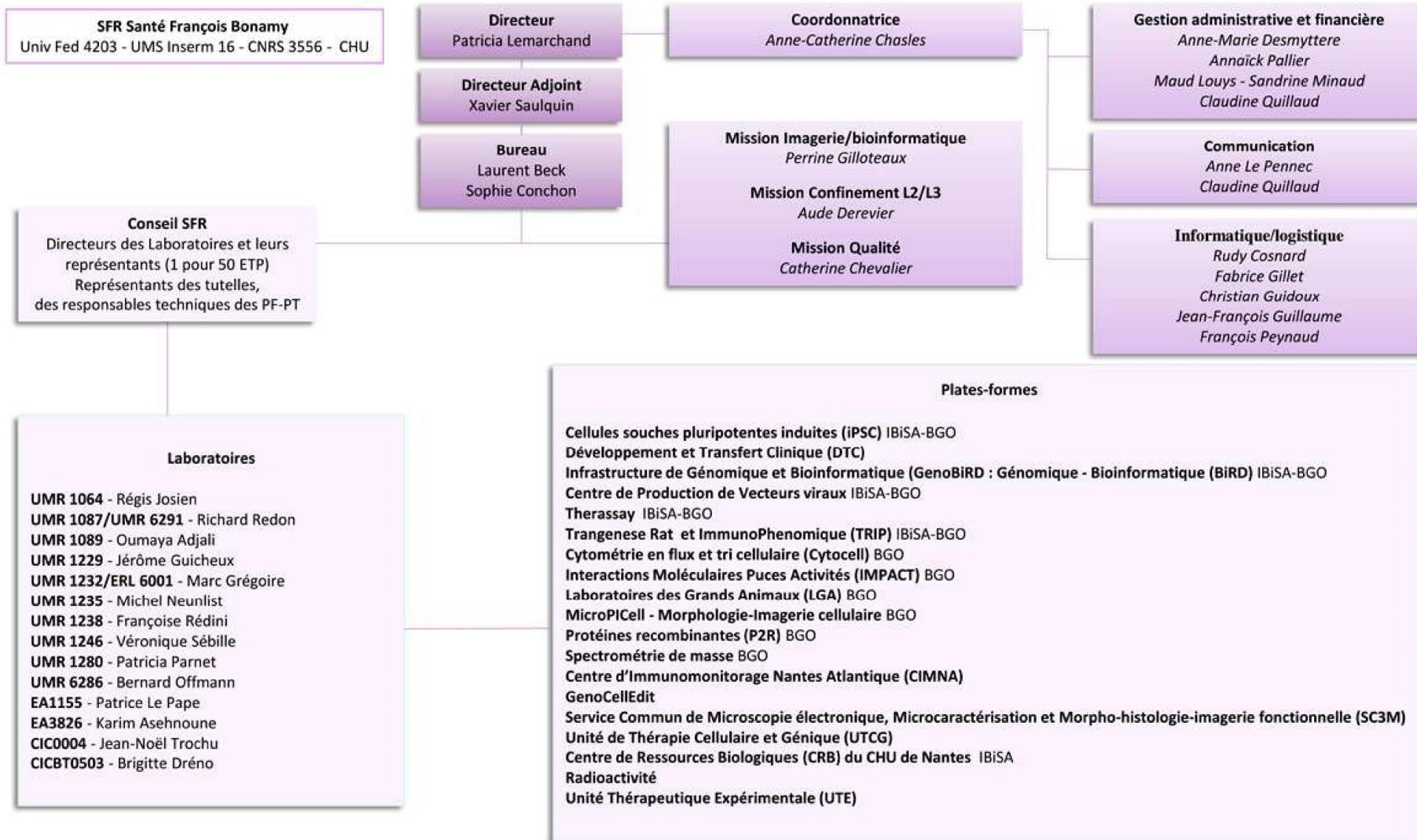
PLAN

- Préambule
- Profil du candidat
- Structuration de la SFR
- Enjeux
- Projet SFR.2
 - Liens SFR / PFs
 - Rationalisation offre technologique
 - Rationalisation RH
 - Liens SFR / UMRs
 - **Mode de gouvernance et bureau directeur**

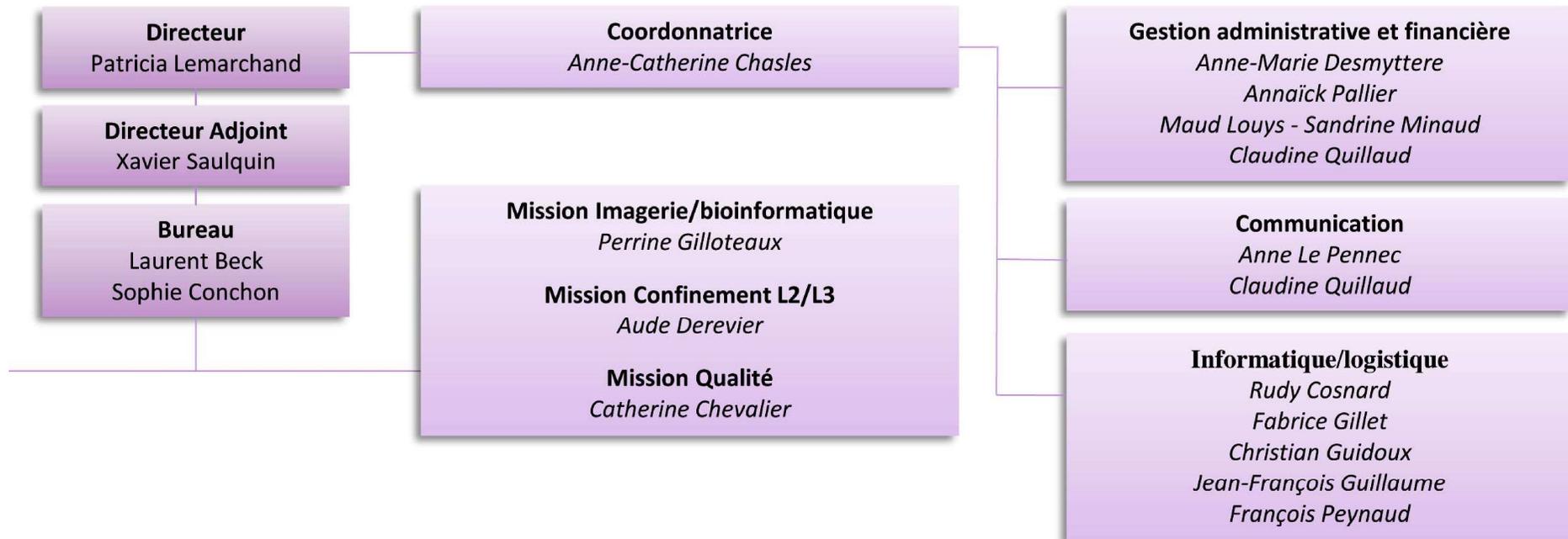


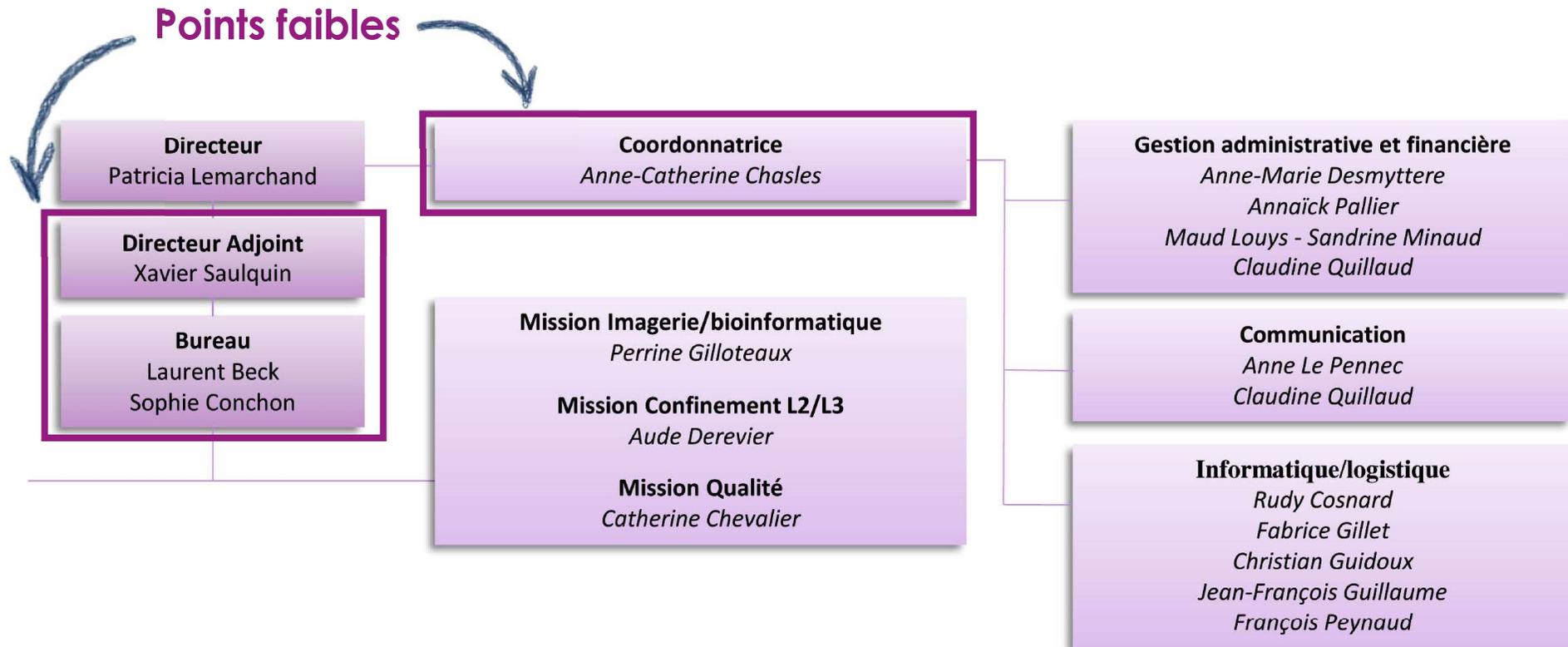
SFR - SANTÉ
F. Bonamy

ORGANIGRAMME SFR

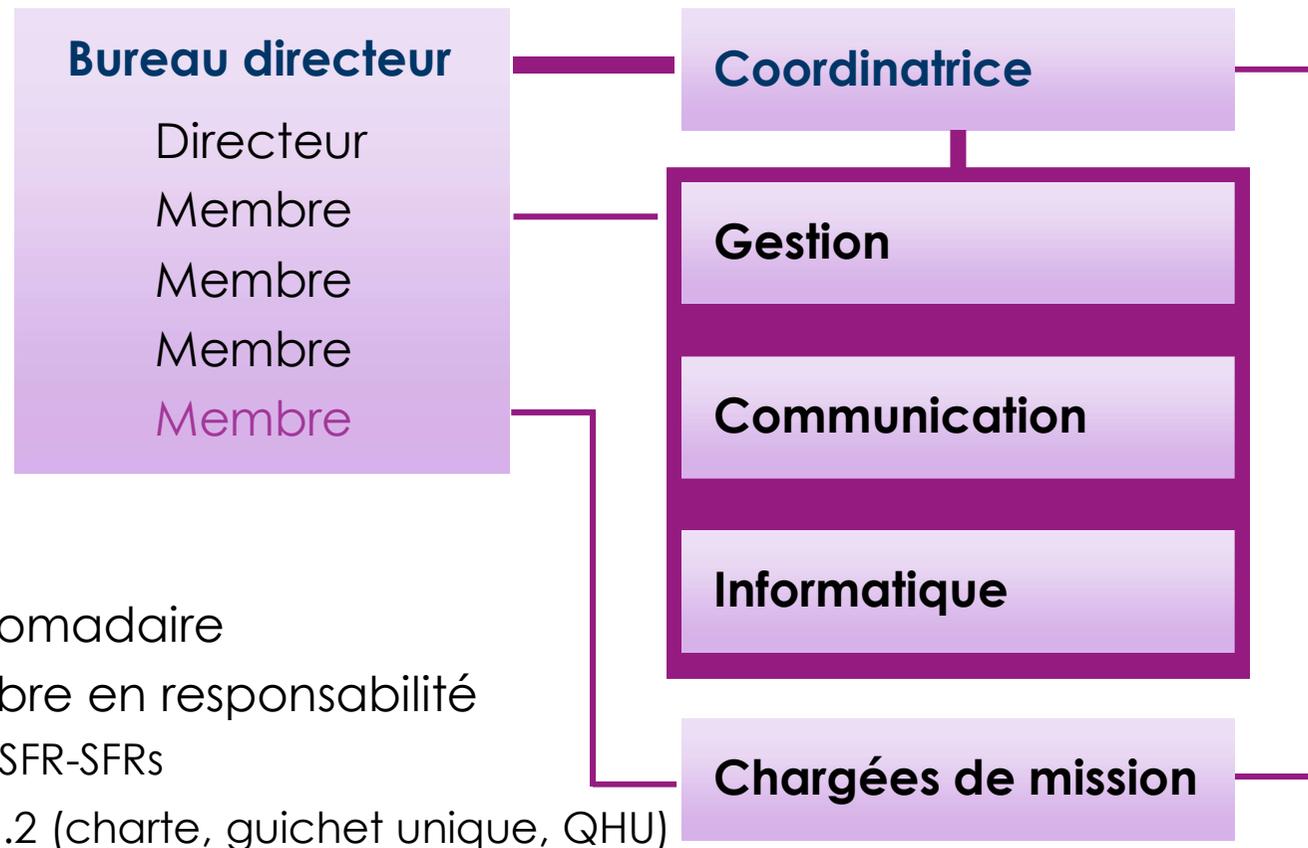


ORGANIGRAMME SFR



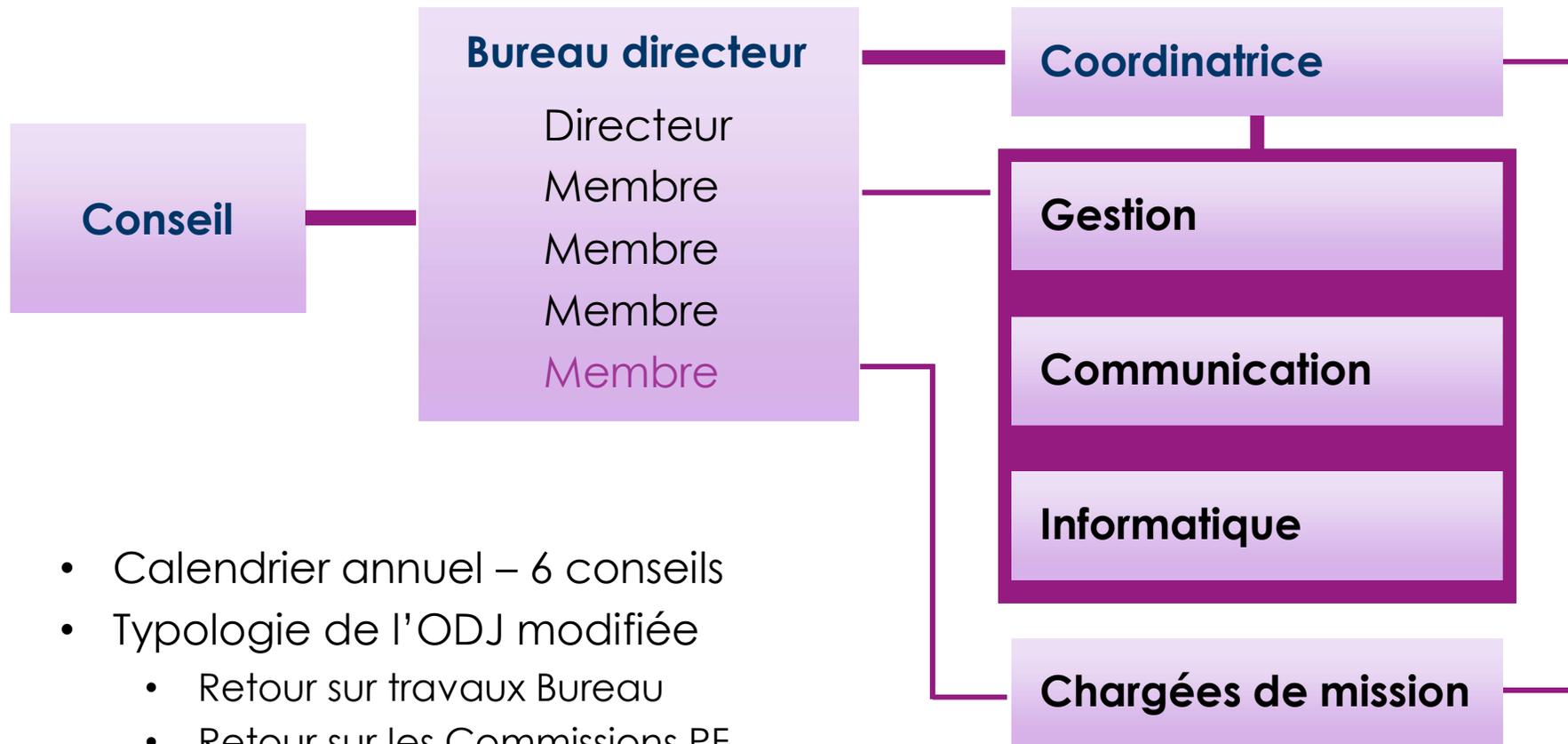


BUREAU DIRECTEUR



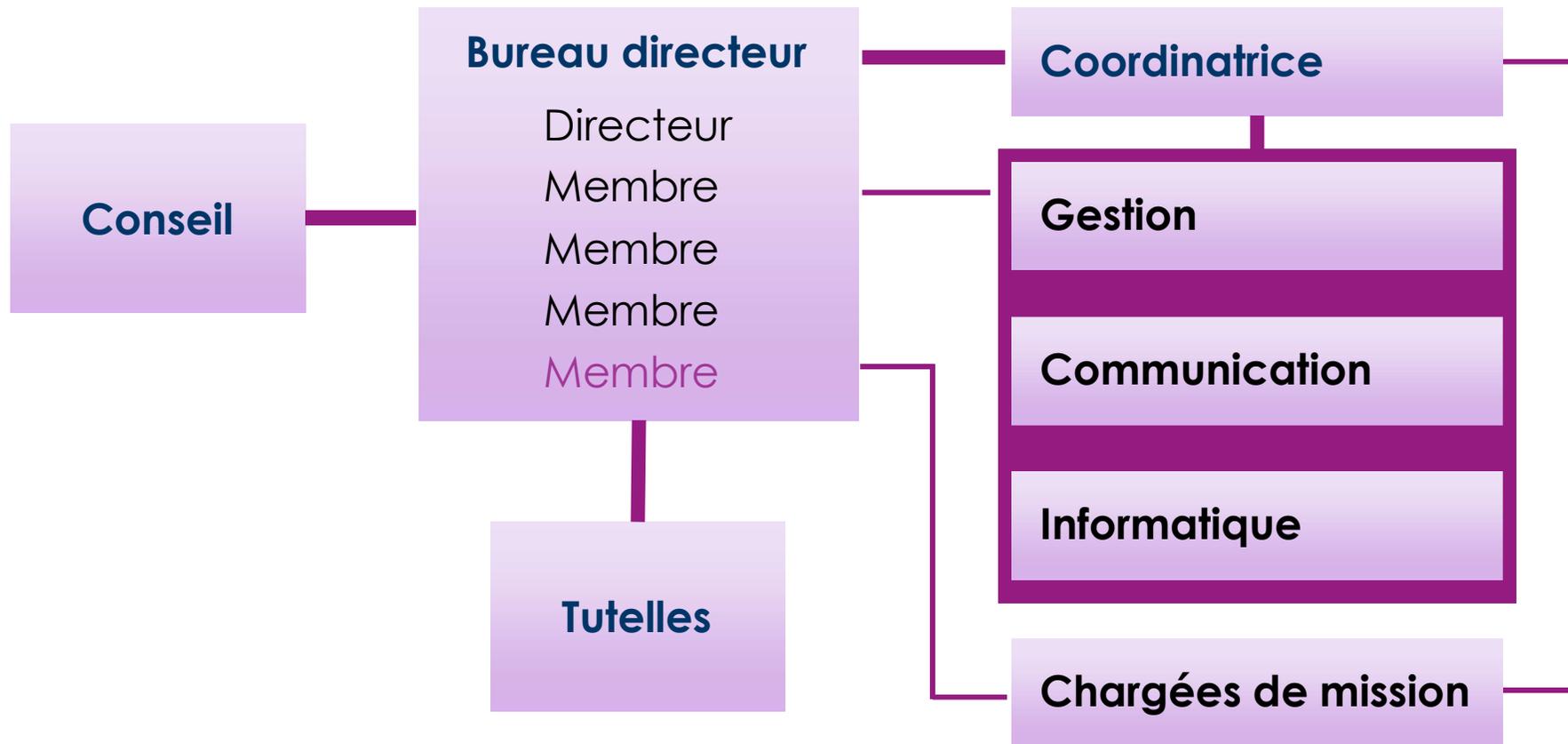
- Réunion hebdomadaire
- Chaque membre en responsabilité
 - Interaction SFR-SFRs
 - Missions SFR.2 (charte, guichet unique, QHU)
 - 1 membre / 1 axe technologique
- Meilleure intégration fonctionnelle

BUREAU DIRECTEUR



- Calendrier annuel – 6 conseils
- Typologie de l'ODJ modifiée
 - Retour sur travaux Bureau
 - Retour sur les Commissions PF
 - Points d'actualité

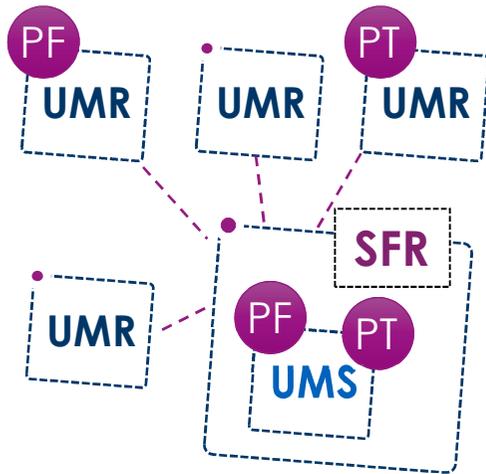
BUREAU DIRECTEUR



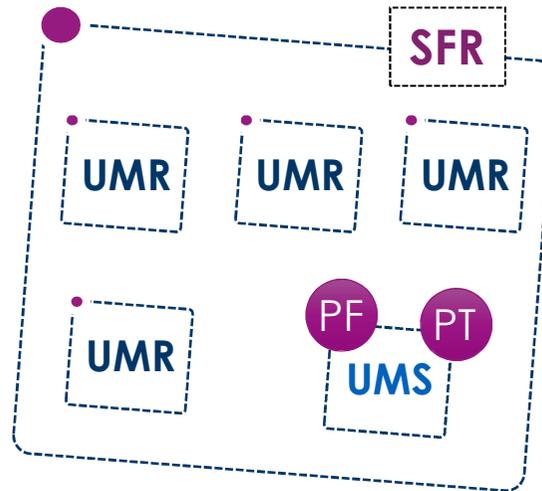
- CoPil avec tutelles 1/an

SFR.2

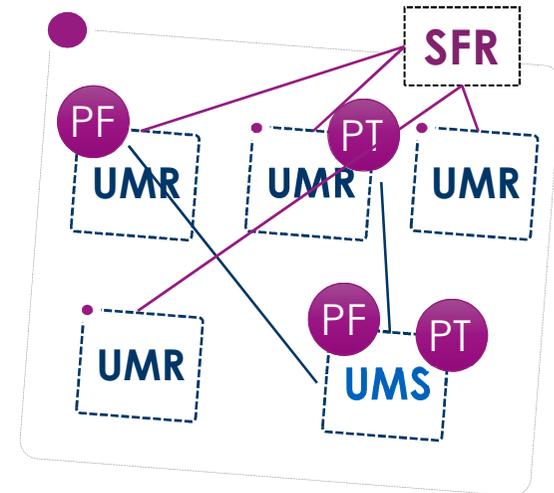
SFR.1



SFR + UMS



SFR.2





« Se réunir ensemble est un début ;
Rester ensemble est un progrès ;
Travailler ensemble est un succès. »

Henry Ford

MERCI DE VOTRE ATTENTION



Structure Fédérative de Recherche en santé François Bonamy

Institut de Recherche en Santé
de l'Université de Nantes

(IRS-UN)

8, quai Moncousu

BP 70721

44007 Nantes Cedex 01



SFR - SANTÉ
F. Bonamy

Analyse SWOT

Forces

Label UMS/ 4 tutelles
Représentation locale et régionale du site
Attractivité du site
Formation sur les PF
Animation, CST

Faiblesses

RH support SFR insuffisantes
Gestion RH des personnels des PF
Perception comme une couche suppl/un frein

Opportunités

Priorité des tutelles pour les PF
Structuration en pôles de la NUN
ISITE/NeXT

Menaces

Arrêt des contributions des unités
Raréfaction des crédits BGO
Personnels support SFR en CDD
Correspondants Univ surchargés (bureau des marchés, bureau financier UFR)
A long terme: projet Ile de Nantes/
éclatement géographique des PF

Plateaux Expérimentaux en Santé
de l'Université de Nantes (PES)
Conseil de SFR du 7 octobre 2019

Marie Liabeuf

www.univ-nantes.fr



UNIVERSITÉ DE NANTES

Fixation des tarifs et proposition d'un tarif collaboratif industriel

- Tarifs actuels :
 - Tarif académique : RH contractuels + moyens spécifiques
 - Tarif privé : Tarif académique + RH titulaires + infrastructures + marge
- Proposition d'un nouveau tarif collaboratif industriel
 - Tarif académique + RH titulaires

	Académique sans personnel mutualisé	Tarif collaboratif industriel	Privé
Souris (5/cage) immunocompétentes	4,10 €	8 €	12,50 €
Souris (5/cage) immunodéprimées	4,70 €	9,5 €	14,50 €
Rats (3/cage) <600g	6,95 €	10 €	23,00 €
Rats (3/cage) >600g	9,15 €	12 €	30,00 €

- Pour qui ?
 - Pour tout nouveau projet collaboratif avec un industriel
 - Exemples : nouvelles thèses CIFRE, nouveaux projets ANR collaboratifs avec un industriel, nouveaux projets collaboratifs avec un industriel...
- Rappels :
 - tout projet de **prestation** entre un laboratoire académique et un industriel doit être facturé au tarif privé
 - toute manipulation effectuée par un **personnel non-académique** est facturé au tarif privé

Focus sur l'animalerie Veil

- Animalerie historique mutualisée de l'Université de Nantes (ouverture en 2002)
 - ⇒ Aujourd'hui animalerie vétuste mais fonctionnelle utilisée par les unités Phan (U1280 Inra), PhyOs (U1238 Inserm) et TENS (U1235 Inserm) => Indispensable à leurs travaux de recherche
 - ⇒ Depuis 6 ans, remarques systématiques lors des inspections vétérinaires

Nantes, le 27 avril 2015

Pour l'UTE- bâtiment Veil, la précédente visite avait eu lieu en mars 2013, les non-conformités structurelles subsistent dans l'attente d'une restructuration, mais le fonctionnement permet de compenser certaines non-conformités et le suivi documentaire est bien assuré. Toutefois, certaines non-conformités relevées devront être prises en compte.

Nantes, le 12 septembre 2017

Des non-conformités structurelles subsistent dans l'attente d'une prochaine restructuration, mais le fonctionnement mis en place permet de compenser certaines d'entre elles.

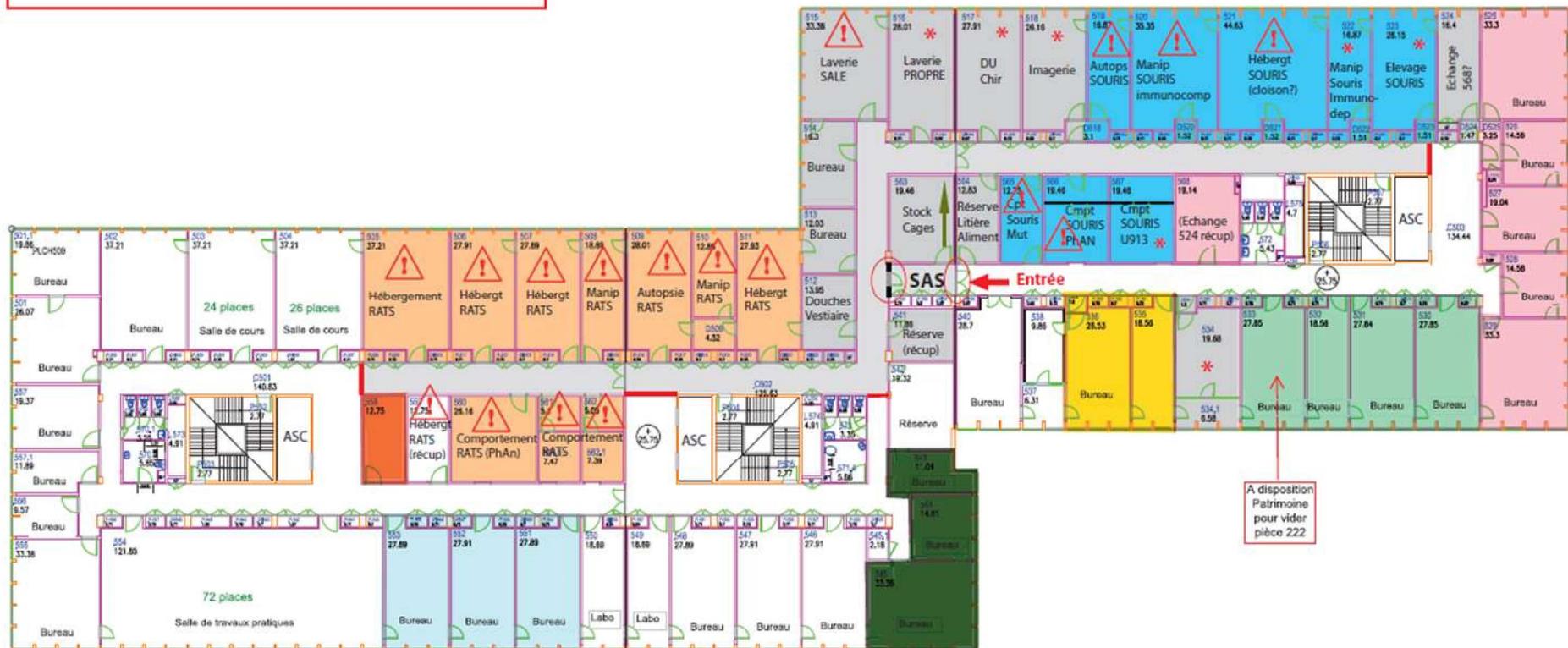
Nantes, le 17 avril 2019

Des non-conformités structurelles subsistent dans l'attente d'une très prochaine restructuration, toutefois le fonctionnement mis en place permet de compenser certaines d'entre elles.

Travaux prévus

Légende

- * Climatisation fonctionnelle
- ⚠ Climatisation défectueuse / absente
- ▶ Porte d'accès principale à l'animalerie
- | Portes coupe-feu
- Cloison (salle comportement)



Montant de l'opération et financement prévu

- Appel d'offre travaux lancé le 21 mars 2019 (3 lots prévus : démolition / second œuvre, Electricité, Plomberie / CVC)
- Analyse des plis fin avril 2019 avec le résultat suivant :

DEPENSES	montant estimé	montant suite
Typologie de dépenses	du projet	ouverture des
Coût prévisionnel travaux	170 000 €	179 000 €
Aléas	8 500 €	10 000 €
Etude de programmation / diag	- €	
Maîtrise d'œuvre (MOE + AMO amiante)	18 000 €	22 000 €
Ingénierie (CT, SPS)	5 100 €	5 100 €
Déménagement	- €	
Frais divers	5 000 €	5 000 €
TVA	43 400 €	44 220 €
TOTAL TTC	250 000 €	265 320 €

- Proposition de financement actuelle

RESSOURCES HYPOTHESE SUITE REUNION DU 16 12 2018	
Financeurs	€
Université de Nantes	75 000 €
REGION	25 000 €
INSERM	35 000 €
INRA	75 000 €
Sous-total financeurs	210 000 €

⇒ Il manque 55 k€ pour financer l'opération

⇒ Nouvelles sollicitations auprès de la Région et des autres financeurs